

本期之机等粹文走公司开会

上午

张 春 桥 同 志

在上海市革委“活学活用毛泽东思想、

“九大”文献讲用会”上的讲话

同志们：

我们大会原来预定的发言和讲话已经完了。我们已开了四个半小时了，开得很长了，在会议过程中，大会收到了很多单位打来的电话，无非是两种，一种是“老大难”单位，向大会表示决心的，他们表示决心向一〇一厂和其他单位学习；另一种是非“老大难”单位要求在这个会上促一促那些“老大难”单位，而且希望我们在这个大会上点名一点名。我们点名点什么呢？我们商量了一下，这个问题还是不愿名为好。因为研究那个单位是“老大难”？在座的同志是心中有数，用不到我们讲。第二，要解决问题，故然促一促是重要的，刚才姚文元同志讲了，更重要的是要靠那个单位的革命群众、革命干部自己来解决问题。这次我们回来，已经一个多月了。一个多月，我们一直没有象今天的大会跟同志们交换意见，一个原因，因为我们觉得“九大”文献已经发表了，在这里也已经进行了传达，同志们也开始了学习，我们也没有什么新的话要讲，更重要的原因，是我们两个人这次离开上海时间比较长，好多情况不大清楚了，你说一点也不知道？也知道一些，但是有些情况不大清楚了，我们需要作些调查，向在上海工作的同志学习，了解大家的经验、问题。通过这段工作，我们反复地研究了，我和市革委其他同志商量了，我们觉得最重要的一个问题，还是要把学习毛主席著作，学习毛泽东思想，学习“九大”的文件，把这一点首先抓起来，因为这是根本。如果讲我们市革委这段的工作，成绩、缺点的话，在这方面有成绩，但是我们抓得不够紧，抓得不深。今天是开这么一个会，需要促动一下有几个单位的同志讲了话，姚文元同志作了较多的准备，他讲了话，需

要我补充的就很少了，没有什么需要讲了，因为姚文元同志讲的以前，我们交换过意见。我们回来以后，接触各方面情况，觉得上海的形势是很好的。成绩很大，问题也不少。说成绩很大，上海形势，仍然在上海工人阶级控制之下，上海的工厂在工人阶级控制之下，上海的学校，大学、中学、小学一直到幼儿园，也在工宣队领导之下，郊区的城镇，是在工宣队、军宣队领导之下，广大的农村是在贫下中农和军宣队领导之下，就是我们上海很多的地区是在工人阶级和贫下中农控制之下，这是一个基本的局势。而且经过“九大”，“九大”文献的学习，上海的无产阶级专政更加巩固了，上海的无产阶级文化大革命更加深入了。对我们感觉到是很高兴的。到处开座谈会，我们听到很多很好的意见、经验，或者提出了很多问题，对我们很多的教育，这些成绩首先应该归功于我们伟大的领袖毛主席，使上海的工作，上海的革命、生产和其他各个方面的的工作，一直是在伟大领袖毛主席直接关怀之下进行的。我们的成就，我们应该归功于伟大领袖毛主席，当然也应该归功于上海的工人阶级、贫下中农和其他的革命人民，上海工人阶级在各个方面，在革命也好，生产也好，其他的工作也好，都作了巨大的贡献。从自己的队伍里面，派出了最多时候十万人工宣队这是上海历史上从来没有的，搞了二十年社会主义革命，但上海工人真正的掌握上海的局势，还是从文化大革命以后，特别是工宣队派出来以后，对我们，对所有的工宣队员、军宣队的队员、人民解放军宣传队的队员表示最大的敬意。我们觉得还应该向上海的红卫兵表示敬意，因为在这个时期里面，有五十多万红卫兵小将离开了上海。这个数字是很大的，他们抱着无限忠于毛主席，忠于毛主席的思想，忠于毛主席的无产阶级革命路线，抱着保卫祖国和建设祖国的这样崇高的愿望，离开上海到各个地方去，我们接到了他们的信，他们在各地的表现绝大多数都很好，我们觉得这是上海人民的光荣，能派出这样多的红卫兵到各地去插队落户，上山下乡，这样就打破了过去总

是愿意到上海来，就是不愿意离开上海，这样一个旧思想、旧习惯，我们希望在今后还能够继续发扬这样的传统。我们希望已到外地去的红卫兵，他们能够在斗争中创造经验，为上海工人阶级，为上海的劳动人民争取光荣，为我们的祖国，为毛主席争取光荣。（热烈鼓掌）但如果说形势很好，就没有问题了吗？刚才讲问题是不少的。问题不少无非是两类矛盾，有敌我矛盾，有人民内部矛盾，我们调查了一下，在全市不管是工厂、商店、农村、学校、机关，最近有点反复的，数量不多，大概10%左右，就是说有些单位是先进的，他们斗、批、政已经走得比较靠前了，譬如说，我们今天会上我们听到的国棉十七厂，还有几个单位他们已经在那里筹备建立厂的党委了，这是走得比较靠前的还有大量的单位，革命的大联合是巩固的，革命的三结合是巩固的，清理队伍、整党都取得了很大的成绩，有一批单位开始建党，有些单位开始整团、建团，这是绝大多数。对那种属终“老大难”或者有点反复的是少数，这是上海的基本形势。但是阶级敌人没有停止活动。也不能停止活动，正如毛主席教导我们的，那些人还在，那个阶级还在，他们还会垂死挣扎。有些阶级敌人，利用我们总结经验，落实政策，以为来了什么机会了，要搞翻案，以为革命群众整了他，斗了他错了，有的人甚至于用林付主席报告中的话，反而是“一个不杀，大部不抓”，闹也没有事。这些先生们弄错了，这上面讲的是清理队伍中间“一个不杀，大部不抓”。我们没有废除死刑啊！我们从来没有宣布在我们中华人民共和国以后不杀人了。没有说过这个话。赫鲁晓夫干过一手，说废除死刑，过了几天，他又恢复死刑了。但是，是反革命，他要镇压人民。我们无产阶级专政哪，我们是没有什么需要隐瞒的，我们公开的说，对于那些罪恶的反革命，不杀，那就见鬼了，如果不杀，我们就不叫无产阶级专政了。（鼓掌，口号）我们说大部不抓，我们现在确实不大愿意抓人，因为抓起来看了看效果不大好，因为王维国同志是一个公检法军管会，他也沒有几

个人，一抓起来送到公安局去，也没有人管了，我们有个比抓更厉害的办法，就是群众专政，就放在那个单位，由群众管着他，比公安局管着他还好。什么叫不抓哪？我今天这样一讲，并不是说叫同志们你们回去以后，就抓人杀人，我们还是落实政策。我只是说，劝那些鬼迷心窍的反革命，你不要误会了。你也不要给我们制造麻烦，你老老实实接受改造，我们还是给出路的。是我们无产阶级给你出路，这个主动权是在无产阶级手里。要杀、要抓这个主动权不在他们，是在我们无产阶级手里。他们不要在那里翘尾巴，尾巴翘起来也好，翘就翘吧，翘起来使我们看得更清楚，免得同志们思想麻痹，以为没有阶级斗争了。我们希望有一些人翘一翘。他不是说“我们要社会主义”吗？我们来个社会主义。无产阶级专政把他抓起来。（热烈鼓掌）这是讲敌人。当然，同志们不要忘记了陈丕显、曹荻秋，因为最近好久不开批斗他们的会了。我们回来了解了一下，这个陈丕显在那里就说了，现在讲团结了，我这个人究竟怎么样？你们是不是要给我团结团结。同志们，你们说，要不要给陈丕显、曹荻秋讲团结啊？你们如果说要，咱们就请他坐到主席台上给大家讲团结，你们如果说不要，我们就不要，这个是要看上海的革命人民。（群众高呼口号）这是讲敌人。但是，大量的，还有中间状态，你说无产阶级文化大革命成绩嘛，这些单位里也不少，你说每个阶段的工作都做好了吗？那还不是那样，大联合也联合了，但是不大巩固，大批判也搞一下，但搞一下，停一停，清理阶级队伍，你说没有清理，也清理了一整，但清理不大彻底，政策也不落实，定案定不下来，这样的单位还不少。特别是有些单位内部矛盾没有很好解决，属于人民内部矛盾。今天会上三个单位都是介绍了正确地处理人民内部矛盾，这就是需要我们继续做工作的。还有一些“老大难”，“老大难”就比较复杂了，里边有人民内部矛盾，也有敌人，我不相信现在这些“老大难”单位里头没有敌人，都是人民内部矛盾，打了三年内战还没打完，这个劲头就这么

大”但是我们就说我也不知道那个地方究竟那个人是敌人，那里的群众也看不清楚。一〇一厂的同志最初也看不清楚的，那是要经过几次反复才能清楚，所以有些“老大难”单位的问题可能还是要那里的群众，经过学习“九大”文献，学习毛泽东思想，能够通过几年的反复中间看出来，究竟那些是敌人，那些是人民。依靠他们自己的努力才能解决。我们当然希望这些单位能够快一些，但是，有的时候，不以人的意志为转移的，我们希望解决的，他就是不解决。如一〇一厂，我们不希望解决快一点嘛，也希望，但就是没有办法。还是依靠他们自己解决了。但是他们最后毕竟是解决了。那么现在有些单位是不是还是走这条路呢？恐怕还是走这条路。我们反正已经下了这样的决心，他们要闹嘛，就闹好了。文化大革命搞了三年，他们还没闹够，再闹三年可不可以，总有一天闹够了嘛。有些人想用闹来威胁我们，街上大字报在那里一贴，你一定要来接见，也不见得，我们忙得很，我们先去抓先进单位，先去总结先进的经验，我们总不能老跟着这些单位的屁股后头跑。如果要跟着他们屁股后头跑，市革委会的人一天到晚忙死也没有办法，结果让全市其他工作受到影响。所以我们现在不急，街上一些什么：“请张政委接见。”张政委也不接见，我现在忙，我又不是在睡觉，我是忙革命嘛！（热烈鼓掌）我一打听请张政委接见为什么？是为了附加工资。我看了这种标语，不以为是光荣，叫我政委，我以为是羞耻。我不接见，等到我忙完了，有了工夫，再谈你们这个附加工资问题好了。我们要一不怕苦，二不怕死嘛，搞什么附加工资干什么？慢一点。没有解决的问题多了，那样多的工人，安全生产问题也没有解决好，劳动也没有解决好，有一些化学工业系统对有毒气体的问题，这些事情关系到很多人的事，我们要关心这些事。个别单位感到很实际，但这是个别单位，一部分问题，我们不要为这些事拖住腿，所以我们希望全市无产阶级革命派不要被这些事吸引住，没有什么。上海这个地方就是这样，一点小事就

吸引人的，街上两个自行车碰头了，需要人民警察调解，马上围上一大堆人，其实没啥事，围着这么多人干什么？反而妨碍交通。所以我们要关心大事，关心大局，关心全世界的革命，关心我们国家的大局，关心世界的大局，关心斗、批、欧里边的大事，这方面的问题很多，需要我们化很大的功夫才能搞好。不要被那些牵着我们鼻子走，也不要被人家挑动起来，我们干我们的，我们跟毛主席干革命，干那些大事。

对这些工作，姚文元同志已经讲了，就是讲到了领导干部的学习问题，我还想再多说两句。补充两句。现在学习是放在第一位的事，而领导班子的革命化，领导班子的学习，就更重要了。现在有些领导班子的同志，学习不大好，我不说全部，是有一些。有些学得好，有些学得不好。有的同志比较骄傲，以为工作都做得很好了，不肯学习，有些同志工作作风很飘浮，整天在上面飘来飘去，就是喜欢上主席台啊！喜欢有名啊！登报啊！照像啊！就喜欢这些事。真正踏踏实实的工作就不愿意干了。人家不能说，群众贴了一张大字报就恼火了，就说是资反路线，群众怎么有资反路线？群众贴我们几张大字报，有个单位群众贴了张大字报，正常的，没有什么坏处，只有好处。我们怎么怕起群众来呢？刚才不是有同志讲吗？从脱离群众到怕群众，到镇压群众，这条路线可千万走不得啊！有些领导干部同志感到怕、难，这个问题我不想重复了，姚文元同志讲得很多。毛主席在一中全会中讲话里讲到：“看来，无产阶级文化大革命不搞是不行的，我们这个基础不稳固。据我观察，不讲全体，也不讲绝大多数，恐怕是相当的一个多数的工厂里头，领导权不在真正的马克思主义者，不在工人群众手里。”这是讲文化大革命之前，但我们夺了权，是不是这个问题都解决了？我看，我这个理解是不对的，又解决了，又没有解决。又解决了，就是现在换上来的同志，不是原来走资派了，不是原来的资本家了，或他们的代理人，从这点上来

说，这些同志是要搞革命的，是要搞社会主义的，从基本方向来说，他是马克思主义者，是毛主席的学生，是毛主席的战士。但距离一个真正的马克思主义者，还是差距不小，当然有的同志可能马克思主义很多，马克思主义思想很多很多。不过，恐怕多数人不能这样说吧！我知道我自己，我头脑里的马克思主义、毛泽东思想就不是那么多，你说一点没有，那我也不承认，但是我是说很多，观察问题、处理问题都是按照马克思主义，按照毛泽东思想的，那就不是这样。也有错误，也有资产阶级思想，受资产阶级思想影响也有很多，有些斗、批、政坚持搞下去啊，使我们头脑里的非马克思主义的东西都会暴露出来的，搞文艺就那么容易啊？刚才姚文元同志已经讲了，我们有些同志在那一个方面，他是马克思主义的，譬如他要打倒陈、曹，他是马克思主义的，打倒刘少奇，他是马克思主义的，但是一接触到旧文艺、旧小说，我看就不是马克思主义了，好些戏曲啊，家庭习惯，生活习惯，见了孩子不听话就打啊，就不是马克思主义了，对群众不是耐心教育是马克思主义？也不是马克思主义。对我们头脑里的马克思主义，我看还是不能估计得太急，估计得低一些，对我们来讲，没有坏处，这样还有学习的任务，还有改造自己的任务，所以毛主席他讲无产阶级领导权，在一个工厂或其他单位，那就看这个单位领导是不是在真正的马克思主义者手里，我们就应该用这个标准来要求我们自己，我们不能就得学习，使自己真正成为一个个真正的马克思主义者，那不止是领导权，还不止是领导人，主席还讲，这个领导权不在工人群众手里，就看看我们这个单位，领导权啊，工人群众怎么样，起来了没有，他们有没有发言权，有没有对厂里的各种事情，高度的关心，提出了各种意见，而领导如果是马克思主义者，他就应该倾听群众意见，去领导和群众相结合，对这样子，我们这个单位的领导权，才可以说基本上解决了。学习主席这一句话，应该

这样理解，我们是不是应该这样来想一些，我也希望同志考虑，所以因此啊我们对于学习的任务，促使自己成为真正的马克思主义者，千万不要把学习看成软任务，把生产看成硬任务，那就错了。我们这一段时间接触各个方面的人谈话，就有这样的感觉，好的方面不讲，不好的方面，使得我们感觉到心中有点忧虑的方面，有些老干部，你说他站出来了嘛？站出来了，在文化大革命里边也受过批评，也检讨了，群众也谅解了，他现在也抓工作，但是他这个头脑里边啊，马克思主义就比较少，业务挂帅的那一套东西就相当的多，一听就能听得出来，我们和某一个单位的一位局的负责人谈话，一听他谈业务啊，那个头头是道，很精明，谈政治啊，他就不懂，这样的干部嘛，在我们老干部是还有一些，咱们的新干部里，我们现在担心的主要是两条：一条是学习，不认真，抓不紧，不把学习当作自己生活的必要，革命的必要，第一需要，有一天不学习不行，不觉得需要天天学习毛泽东思想，学习毛主席著作。这样子嘛，我们这批干部就很难进步，有了好的经验，也不会总结，犯了错误，也不知道怎么回事，也得不到教训，这些干部的成长啊，就相当困难了，如果要是改变这样状况，抓紧了学习，上海一月夺权以来，涌现了这样大批的优秀的工人，积极分子，应该为我们党培养出一大批干部来，但是有一个条件，就是要好好的学习。这是我们这个时期接触中间，我们两个经常商量讨论的事，就是如何使大家能学习，学得进去，觉得是他自己的事，不是上面规定的，规定学习几小时，他就按时学习，不是，而不是自己觉得非学习不可，这是一件，第二个是生产劳动。如果要是现在我们这一批干部不参加生产劳动，大量的脱产了，这就是个大问题，因为单单把一个干部提拔上来，脱离生产，这个容易的，非常容易，但是把一个人再送回生产岗位啊，啊呀，这个可难了。文化大革命以前没有解决这个问题，毛主席多次号召干部要劳动四个月，他批示，这是多

么重要多么重要，（录音不清楚）但是你要叫他去劳动啊，可难哩！这次文化大革命以后，新出来的干部哪，如果我们还走那一条老路，那这些干部啊，最初造反杀出来那股蓬勃的革命朝气，就会慢慢的淡薄下去，他们就慢慢地和群众的关系没有了，就和现在的机关干部差不那去了，我们也接触了一些这样的干部，以前是工人，后来先是在本厂脱离了生产，最初是半脱产，后来是完全脱产，然后离开工厂，到区县、局去工作，等到这次无产阶级文化大革命一来就挨整了，就受到群众的批判，所以我们总希望同志们能够考虑一个学习，一个劳动。这样来保证我们不脱离群众，不脱离实际，也就是不脱离毛主席的路线，不脱离毛主席的思想，你单单参加劳动也是不行的，不学习还是不行。就是在工厂里做工的十年、二十年，如果不学习毛主席思想，那思想还是不能改造过来，还不能算一个真正的马克思主义者，如果又不劳动，又不学习，那很可能啊，我们这一场无产阶级文化大革命它的伟大成果，涌现出来的一批优秀的干部，就不要多久以后，就大量的垮台了，我们实在不愿意垮台啊！实在不愿意这些同志垮台，但是没办法，眼看着一些同志啊，原来不错的，慢慢的变了，这三年已经看了一批了，我们希望同志们在“九大”以后，下定这个决心，也只有这样的决心，牵涉到斗、批、政中的许多难题，我们才有办法去解决。领导班子革命化了，其余的问题好解决。我们中国的同志，我们上海的同志，应该经常想到我们实在是很幸福，我们生长在毛主席时代，在毛主席直接领导之下，学习毛泽东思想，这个外国的同志是没有这样的机会的啊，他们还要读翻译过去的本子啊，而我们在毛主席的直接领导之下，毛主席直接向我们进行马克思列宁主义、毛泽东思想的教育，无论如何不要丢掉这个机会，这是革命的根本，其余的都是小事，如果我们各级领导班子，把学习抓紧，同时自己也抓紧，抓紧自己的学习，抓紧自己的思想改造，

那么就有办法带领广大群众的学习，那我们上海的形势，会进一步向前发展，上海的斗、批、改遇到的各种困难，都可以克服，阶级敌人的任何挑动、破坏、颠覆，我们都有办法应付，常、修、反如果要跟我们打仗，把战争强加于我们，我们也能够战胜他们，毛主席说，我们不靠别的，靠我们的勇敢，靠我们的觉悟，这是决定的。所以我希望，今天大会以后，我们全市活学活用毛泽东思想的群众运动，活学活用“九大”文献的群众运动，能够进一步深入开展下去，也希望今天到会的和没有到会的同志在这一方面都能够取得更大的成绩，我们继续向同志们学习我就想补充这么一点意见，完了。